



Kommunene i Hedmark  
Hedmark fylkeskommune

---

	Vår dato	Vår referanse
	12.06.2016	2015/8243
Saksbehandler, innvalgstelefon	Arkivnr.	Deres referanse
Anne Cathrine Holth, 62 55 14 05	631.0	

---

### Forsknings- og utviklingsprosjektet *Kultur for læring* – et kollektivt løft i, for og av Hedmark!

---  
Fylkesmannen har sammen med de skolefaglig ansvarlige i kommunene arbeidet etter overskriften *Kultur for læring* siden 2013. Sammen har vi utviklet en tenkning og en organisering i fylket, hvor *Oppvekstforum* er det organisatoriske møtepunktet.

Fylkesmannen har god kjennskap til kommunene i Hedmark, og vi ser at mange kommuner har ansatte som arbeider intensivt for å øke elevenes læringsutbytte. Likevel ser vi ingen stor endring i de faglige resultatene i fylket.

I arbeidet med *Kultur for læring* kommer det klart frem økt interesse for samarbeid på tvers for å styrke kapasitet og kompetanse. Vi er godt i gang med å få på plass felles holdninger, tiltak og arbeid som er gjennomgående i hele Hedmark.

Et tiltak som skal forestå et kollektivt løft i Hedmark er tatt i mot med stor interesse av skolefaglig nivå i kommunene. Dette er et forsknings- og utviklingsprosjekt (FoU-prosjekt), hvor *Oppvekstforums faggruppe* leder arbeidet. Det faglige ansvaret ligger hos Senter for praksisrettet utdanning, Høgskolen i Hedmark (SePu). Aktuelle dokumenter vedrørende dette ligger på fylkesmannens hjemmesider. For øvrig vises det til informasjon gitt på ordfører- og rådmannsmøter og i andre møtearenaer for de skolefaglige.

FoU-prosjektet er i utgangspunktet relatert til skolesektor. Enkelte kommuner har et ønske om at barnehage skal bli en del av prosjektet. Slik prosjektet vil bli innrettet er dette mulig. Den enkelte kommune vil eventuelt ha en direkte dialog med SePu rundt dette i løpet av høsten.

#### Om prosjektet:

Forsknings- og utviklingsprosjektet har som mål å forbedre læringsmiljøet, øke læringsutbyttet og gjennomføringen i videregående opplæring i hele Hedmark, der aktørene sammen skaper en *kultur for læring* på alle nivåer i skolesystemet. Prosjektet er planlagt slik at pedagogisk praksis forbedres kollektivt i alle skoler.

---

Postadresse:	Kontoradresse:	Telefon Statens hus:	Telefaks:	Org.nr.: 974 761 645
Postboks 4034	Parkgt 36			
2306 Hamar	2317 Hamar	Sentralbord: 62 55 10 00	62 55 10 31	Banknr. 7694.05.01675

De ulike elementene i prosjektet bygger på solid kunnskap fra forsknings- og forbedringsarbeid både nasjonalt og internasjonalt, og det er i norsk sammenheng unikt at et helt fylke går sammen om å løfte kvaliteten i skolene.

Prosjektet har disse målene:

1. Elevenes grunnleggende ferdigheter i sentrale skolefag skal forbedres. I dette ligger også at skolene vil bli satt i stand til å utvikle ferdigheter for fremtiden. Dette skal dokumenteres gjennom bedre resultater på kartleggingsundersøkelsene i FoU-prosjektet, på nasjonale prøver og en økning i gjennomsnittlige grunnskolepoeng.
2. Det vil bli utviklet en nettressurs for analyse av kartleggingsresultater og bruk av forskningsbasert kunnskap for å forbedre elevenes læringsutbytte. Skoleeier, skoleledere og lærere skal analysere resultater fra kartleggingsundersøkelser og anvende dataene for å forbedre læringsmiljøet og egen undervisning.
3. Lærernes og skolens kollektive kompetanse skal videreutvikles og forbedres gjennom systematisk arbeid med profesjonelle læringsfellesskap i de enkelte skolene og i samarbeid i og mellom kommunene. Oppvekstforums faggruppe, som består av Fylkesmannen, skoleeiere, høgskolen og interesseorganisasjoner, vil fungere som nettverket som sikrer at dette samarbeidet skjer.

Første fase av FoU-prosjektet er finansiert med skjønnsmidler. Det er satt av 1,4 millioner kroner i 2016 til gjennomføring av kartlegging av læringsmiljø og elevenes læring. Dette arbeidet vil starte opp i oktober/november 2016.

Neste steg i FoU-prosjektet er å arbeide med den kollektive kompetanseutviklingen for skoleledere og lærere. Hensikten med dette brevet er derfor å få dere til å ta stilling til hvorvidt deres kommune skal være en del av det som er beskrevet ovenfor, og som den skolefaglig ansvarlige sitter på ytterligere informasjon om.

Vi har sendt søknad til Forskningsrådet vedrørende forskningsdelen av prosjektet. I 2015 ble rundt fem prosent av søkerne gitt støtte, så sannsynligheten for tildeling i 2016 er liten.

### **Økonomi i perioden 2017-2020**

FoU-prosjektet er komplekst. Hver deltakende kommune vil med bakgrunn i kartleggingsundersøkelsene, som allerede er finansiert, få skreddersydd det videre opplegget. Dette opplegget henger sammen med antall skoler, antall elever, hvilke avtaler som gjøres med hvilke kompetansemiljøer, hvilke tiltak som velges og i hvilken grad skoler samarbeider om kompetanseutvikling. Det er derfor vanskelig å sette opp et konkret budsjett.

Vi kan imidlertid, ut fra tall formidlet av SePu, skissere et kostnadsoverslag på 11 millioner kroner per år. I praksis vil dette bety at vi kan skissere følgende kostnadsramme, der kommunestørrelse og antall skoler er hensyntatt:

Kommunestørrelse	Maksimal kostnadsramme:
Færre enn 3 000 innbyggere	300 000 kroner per år
3 000-7 000 innbyggere	400 000 kroner per år
7 000-15 000 innbyggere	500 000 kroner per år
15 000-25 000 innbyggere	800 000 kroner per år
Flere enn 25 000 innbyggere	1 100 000 kroner per år

Fylkeskommunen gis også anledning til å delta. Dersom dette er ønskelig fra deres side, ber vi om at det tas kontakt med Fylkesmannen for videre avtaler rundt kostnader.

Fylkesmannen administrerer FoU-prosjektet, og signerte avtaler sendes oss. Dersom dere ikke ønsker å være med i prosjektet kan dere se bort fra vedlagte avtale.

#### **Deltakelse:**

Vi håper dere alle sammen blir med på dette kollektive løftet i Hedmark, der dagens skoleelever skal få et optimalt læringsutbytte. Det er Fylkesmannen som administrerer FoU-prosjektet. Dere må gi tilbakemelding til oss dersom dere ønsker å være med på dette FoU-prosjektet eller ikke innen **1.september.**

For deltakende kommuner må det inngås en avtale med SePu. Utkast til en slik avtale ligger som vedlegg til dette brevet. Avtalene ferdigstilles og signeres i løpet av september, og returneres til Fylkesmannen.

De skolefaglige ansvarlige i hver kommune vil motta en detaljert fremdriftsplan som omhandler gjennomføringen av kartleggingsundersøkelsen. Også videre fremdrift av prosjektet vil kommuniseres med de skolefaglige ansvarlige.

Det er etablert en nettside til dette prosjektet, der dere etter hvert vil finne all aktuell informasjon. Adressen til nettsiden er: <http://www.fylkesmannen.no/kfl>.

Dersom dere ønsker ytterligere opplysninger, kontakt:

Anne Cathrine Holt, telefon 930 45 414, [fmheach@fylkesmannen.no](mailto:fmheach@fylkesmannen.no)

Atle Teksum, telefon 916 97 394, [fmheatek@fylkesmannen.no](mailto:fmheatek@fylkesmannen.no)

Med hilsen

Anne Kathrine Fossum e.f.  
assisterende fylkesmann

Anne Cathrine Holth  
utdanningsdirektør

*Dette dokumentet er elektronisk godkjent og sendes ut uten signatur.*

**Vedlegg:**

- [Informasjon om kartleggingsundersøkelsen.](#)
- [Mal for avtale mellom SEPU og kommuner.](#)
- [Mal for kontaktinformasjon for deltakende kommuner og skoler – sendes Fylkesmannen sammen med eventuell bekreftelse på deltakelse.](#)
- [Presentasjonen «Kultur for læring – et forbedringsarbeid i Hedmark», utarbeidet av professor Thomas Nordahl, til bruk i forankringen av prosjektet.](#)