



Årdal kommune



Kommuneøkonomi

«Perspektiv frå ein liten kommune»

Økonominettverk - Balestrand 4.juni

- Årdal kommune
- Økonomisk utvikling
- Utfordringar /prosessar
- Framtid?



Årdal kommune / Sogn og Fjordane



Årdal kommune – natur, teknologi og industri



Årdal kommune

- Eigen kommune frå 1860
- Industrikommune med stor industriutbygging på 50- og 60-talet.
- 7.556 innbyggjarar i 1972
- «Infrastruktur» fordelt på to tettstader tilpassa befolkningsveksten
- Politisk; kjend som «Ap-bastion» med godt over 70% av røystene
- Høge frie inntekter gjennom industrien og vasskraft
- Ressurssterk; medfinansering veg + forskottering tunnelbygging
- 90- talet og over i 2000-talet prega av effektivisering/nedgang i arbeidsplassar og folketalsnedgang
- ROBEK i 2013 / 26 mill.

Årdal kommune – «vegen mot ROBEK»

- Vande til å ha pengar.....høg tenesteyting
- Prioriteringar var «enkelt» / «må ha» argumentasjon
- Nye behov vart finansiert med friske pengar
- Liten grad av kostnadsfokus generelt
- Liten politisk dynamikk
- Rammebetingelsar i endring → frå vekst i 2006 til finanskrisa 2008
- Demografi og negativ innbyggjarutvikling over tid

Årdal kommune – prosessar og fokus 2012

- Stillingsstopp/nedtak/stram innkjøpspol./ færre må gjere meir
- Bruke KOSTRA som referansepunkt
- Skape økonomisk handlefridom
- Ovanfrå og ned fokus i budsjett; inntektene legg begrensning
- Budsjettdisiplin, tydeleg på nettorammer
- Driftsoppfølging mot avdelingar/avdelingsleiarar
- Forståing av rekneskap/økonomi på rett måte (Off. \leftrightarrow Privat)
- Gjere økonomi mindre «skummelt»

Årdal kommune – etter ROBEK

- Tek tid å snu ein tung innarbeida kommunal organisasjon!
- Heile 2012 og halve 2013 før me såg effekt av adm. tiltak (høst 2011)
- Behov for å omstilla og effektivisera eigen drift
- Bevisstgjera nivå på tenesteytinga
- Ubalanse mellom inntekter/utgifter → justere driftsnivå, ikkje fond
- Nye tiltak MÅ finansierast med pengar frå eigen drift
- Nye tiltak MÅ besluttast samtidig som ein tek stilling til finansiering (prioritering)
- Bygge handlingsreglar

Må ha langsiktig fokus!

KOSTRA og nøkkeltall 2018

Årdal-Konserntall
Foreløpige tall fra SSB - per 15.mars 2019

Hovedside	Hovedtall drift	Investering, finansiering, ...	Grunnskole	Barnehage
Barnevern	Pleie og omsorg	Kommunehelse	Sosiale tjenester	Kommunale boliger
Kultur og idrett	Kirke	Plan, kulturminner, natur o...	Adm, styring og fellesutgif...	Vann, avløp og renovasjon
Brann og ulykkesvern	Eiendomsforvaltning	Samferdsel	Næringsforv. og konsesjonsk...	Syssetsetting i kommunene
Klima og energi	Flyktninger og integrasjon	Folkehelse	Behovsprofil og inntektskri...	

Sammenligningskommuner:

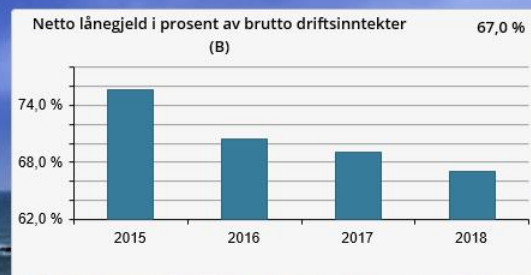
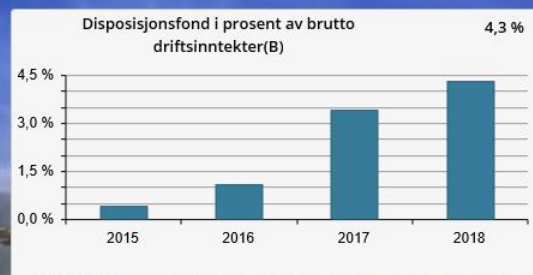
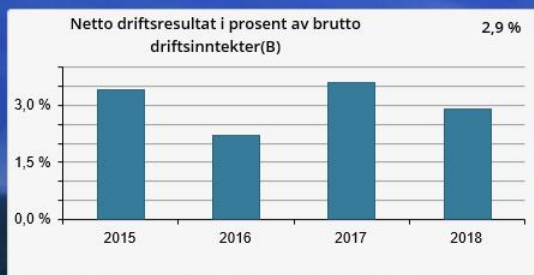
Lagre som Standard Tilbakestill Filter

Kostragruppe 12 X Sogn og Fjordane X Landet uten Oslo X

Dokument/analysemal:

Årsmelding

Skjul oversikt



Søk

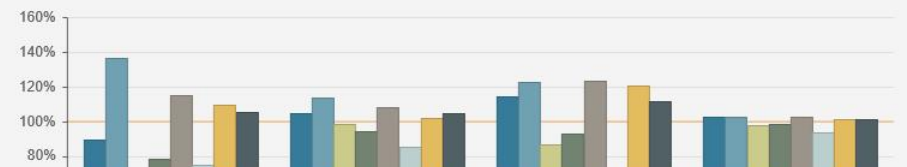
Netto driftsutgift per innbygger og tjenesteområde

Beløp % Juster for utgiftsbehov sett visning som standard



Utgiftsbehov

Kommune År sett visning som standard



Årdal kommune 2019



- 5.252 innbyggjarar
- Tal sysselsatte med arbeidstad i Årdal; ca 2.700
- Stor andel «dag-pendlarar» / oppdrag til verksemdar utanfor Årdal
- Industri med moderne og etterspurde produkt
- Oppgang i industri, liten arbeidsløyse
- Oppgang i turisme (små skala)

- Økonomien er snudd, men det er mørke skyer i horisonten...

Årdal kommune - utfordringar kommuneøk.

- Endring i rammebetingelsar i industri / samfunn
 - Effektivisering produksjon / datateknologi
 - Finanskrise / internasjonal påverknad
 - Handel /servicenæring ned
- Endring i rammebetingelsar frå staten
 - Inntektssystem, effekt etter 2020?
 - Eigedomsskatt verk&bruk -21 mill / (bustader frå 2020)
 - Større einingar i regionen / fylket / landet
 - Strukturreformar

Årdal kommune – framtid?

- Sikre fagleg kompetanse i tenesteytinga
 - Bygge på moglegheit i regionen / samarbeid
 - Bygge fagmiljø innan spesialistfunksjonar
- Ressurskrevjande brukarar / psykiatri / barnevern?
- Pedagognorm / bemanningsnorm barnehage – finansiering?
- Øyremerka tilskot → som bevilgning inn i rammetilskot ?
- Mykje skjer frå 2020.....effektar ?
- «kniven på stupen» gir endringsfokus
- Økonomisk situasjon → styrer fokuset internt og viljen til samarbeid



Samfunnsutvikling?

- Revolusjon innan veg/kommunikasjon 20 år sidan
- ÅLAV → Å ? (feil retning)
- Må det svak økonomi til?

