



Fylkesmannen i Aust- og Vest-Agder

Læring, utvidet samarbeid om tilsyn og kommunenes egenkontroll

Pilotprosjekt

Fylkesmannen i Aust- og Vest-Agder

Agder Kommunerevisjon IKS

KS Agder



Fylkesmannen i Aust- og Vest-Agder





Økt læring, faglig veiledning og forbedring

- Glidende overgang mellom kontroll og veiledning.
- Lovlighetstilsyn (kml § 60 b): smalt perspektiv.
- Meld.St. 12 (2011-2012): strengt skille.
- Meld.St. 17 (2002-2003): videre perspektiv.
- Andre rapporter: vektlegger samspill.

- Vennesla:
 - veiledning har samme overordnede mål som tilsyn.
 - hypotese at læringspotensialet økes i takt med at veiledning i størst mulig grad vektlegges



Økt læring, faglig veiledning og forbedring

- FNT: veiledningsmøte
- Gjennomføring av tilsynet: gå utover en smal forståelse av skillet.
- Kommunikasjon og pedagogisk bevissthet
 - I forbindelse med forberedelser
 - Refleksjon rundt egen praksis
- Koordinering med forvaltningsrevisjon
- «Snu pyramiden»





Styrket egenkontroll og redusert tilsyn

- Utgangspunktet: styrket kommunal egenkontroll vil være positivt uavhengig av om statlig tilsyn blir redusert eller ikke.
- Samtidig er læringseffekten av et treffsikkert statlig tilsyn (samordnet med kommunenes egenkontroll) større.
- KS: *Rådmannens internkontroll*
- KRD: 85 tilrådingar
- Vest-Agder fylkeskommune



Styrket egenkontroll og redusert tilsyn

- Kommuner bør kunne sannsynliggjøre en ledelseskultur hvor ledelsen:
 - kontinuerlig er tett på
 - følger opp tjenesteproduksjonen i enhetene med utgangspunkt i mål- og resultatstyring
- Prioritere ressurser
- Risikovurdering
- Se to foregående punkter opp mot kvalitet i tjenestene, effektiv ressursbruk og god folkevalgt styring.



Samhandlingsrutiner og gjenbruk av data

- Rutiner for samhandling:
 - Tilsynsforum
 - Tilsynskalender
 - Mer effektiv og rasjonell tilsynsvirksomhet
 - «alle deler alt»
 - viktig med en arena for utveksling





Samhandlingsrutiner og gjenbruk av data

- Gjenbruk som gir et lavere tidsforbruk for kommunene bør ikke føre til merbelastning for tilsynsetatene.
- Internkontroll og risikovurderinger er «ferskvare».
- Problematikk knyttet opp mot innsynsrett, taushetsplikt, opplysningsrett/taushetsrett og opplysningsplikt er komplisert og omfattende.
- Se samhandlingsrutiner i sammenheng med muligheter for gjenbruk av data.
 - Spesielt kommunenes egne



Felles tilsyn/egenkontroll

- Forberedelser
 - Workshop
 - Ønsker å bestille utfra egen risikovurdering
 - Man «snur pyramiden»
 - Færre nasjonale tilsynskrav
- FM deltaker – overordnet analyse
- Revisjonen deltaker – tilsyn på skole
- Overføringsverdi!



Felles tilsyn/egenkontroll

- Tilsynsplanlegging
 - Bestilling godt egnet (frafall i skolen)
 - Inngangstema som egner seg for tilsyn
 - VGS og barnehage/grunnskole
 - Revisjonen bygget på rapport fra 2013
 - FM valgte tilpasset opplæring
- Tilsynet og evaluering
 - Skillet kontroll/veiledning
 - Lovlig/ulovlig og hensiktsmessig/mindre hensiktsmessig





Konklusjon

- 1. Forholdet kontroll/veiledning
 - Utnytte muligheter
 - Strategier for pedagogikk og kommunikasjon
 - «Snu pyramiden»
- 2. Bedre egenkontroll
 - FM støttespiller
 - Velfungerende mål- og resultatstyring
 - Tiltak





Konklusjon

- 3. Samhandlingsrutiner
 - Kvalitetskonferanse
 - Tilsynsforum og –kalender
 - Gjenbruk av data
- 4. Felles tilsyn
 - Effektiv datainnsamling
 - Økt læringsgevinst
 - Styrket samarbeid FM/revisjon

