



# Ordfører- og kommunedirektørmøte, 12.04.21

## Digitaliseringsarbeidet og Diginettverk

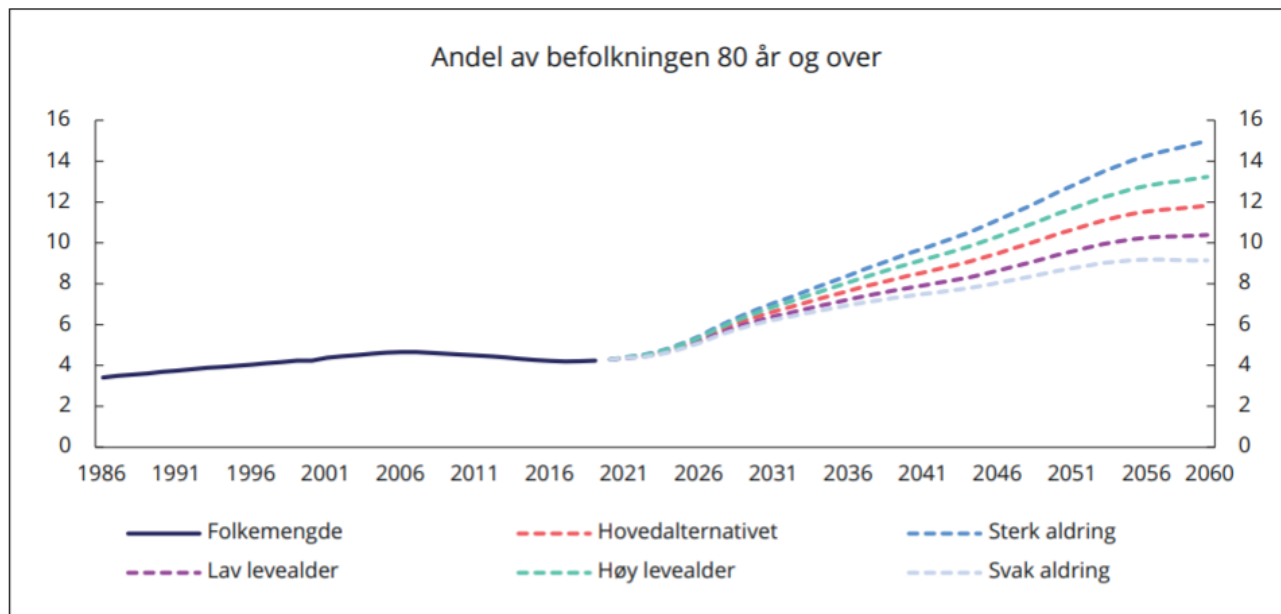
Asbjørn Finstad  
Avdelingsdirektør Strategisk IKT og digitalisering  
Forskning, innovasjon og digitalisering

# Meld. St. 14

(2020–2021)

Melding til Stortinget

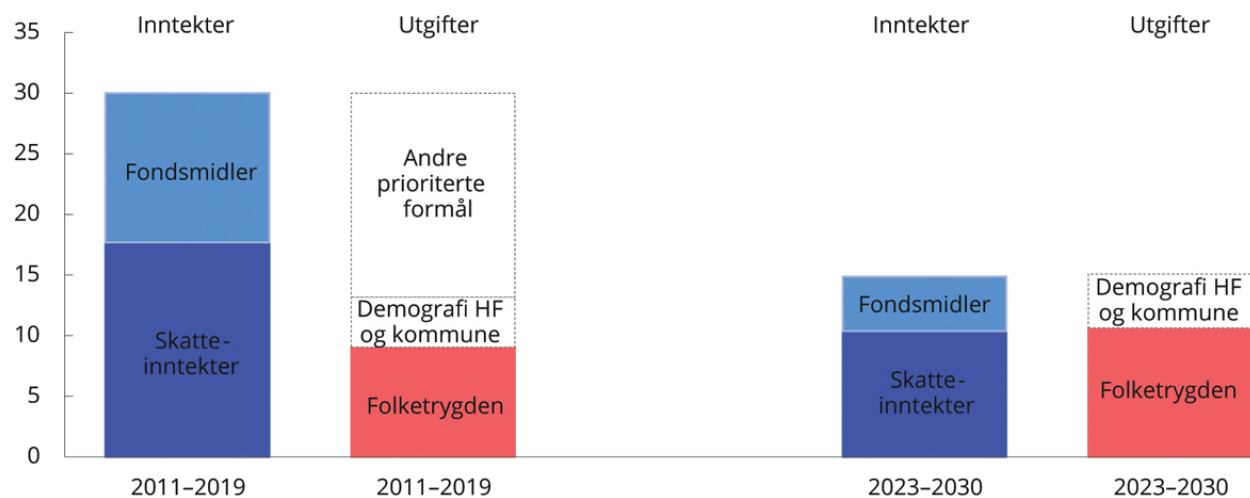
## Perspektivmeldingen 2021



Figur 11.4 Utvikling i andel av befolkningen over 80 år fra 1986 til 2060.

Kilde: SSB.

### Handlingsrom. Mrd. 2021-kroner



*Digitalisering og bruk av ny teknologi kan gi økt produktivitet, frigjøre arbeidskraft og gi betydelige innsparinger, men kun dersom vi evner å realisere gevinstene. Erfaringene så langt viser at det er **vanskelig å hente ut den fulle nytten** av offentlige digitaliseringsprosjekter, blant annet fordi det*

*det krever endring av arbeidsvirksomheter. Realisering fordrer gjerne **samordning** på tvers av forvaltningsnivåer.*

*Om stordriftsfordeler med digitale plattformer: Det kan imidlertid ofte være en utfordring å realisere stordriftsfordelene fullt ut dersom bruk av slike offentlige plattformer er frivillig, og ikke pålagt.*

*Det er betydelig **variasjon** mellom kommuner i hvordan oppgavene løses og hvor mye kommunene får ut av ressursene. Denne variasjonen kan nyttes til politiske prioriteringer og lokale tilpasninger i de enkelte kommuner, men nå også ses i sammenheng med en svært differensiert kommunestruktur og betydelige **kapasitets- og kompetanseutfordringer** i mange kommuner.*

## Meld. St. 14

(2020–2021)

Melding til Stortinget

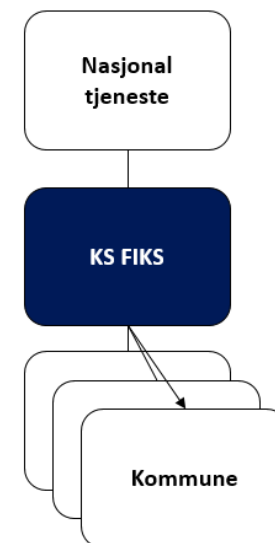
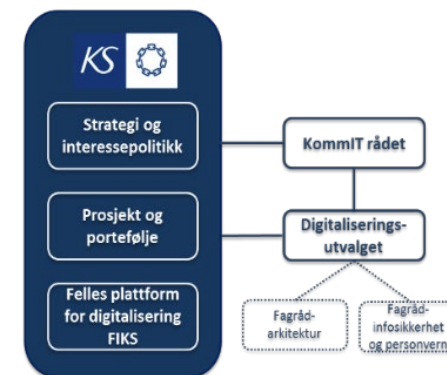
Perspektivmeldingen 2021



# Vedtaket KS Landsting 12.02.2020

KS skal

1. ivareta og videreutvikle **samordnings- og samstyringsstrukturen** for digitalisering og smart bruk av teknologi i kommunal sektor **i samarbeid med regionale digitaliseringsnettverk**
2. **representere sektoren** og dens interesser overfor staten og andre nasjonale aktører, og **oppnevne sektorens representanter** til råd, utvalg og nasjonale prosjekter innen digitalisering
3. være en pådriver for digital kompetanse, **utvikling og utbredelse av sammenhengende tjenester og felles kommunale løsninger og komponenter i tett samarbeid** med ressurser hos **medlemmene og regionale digitaliseringsnettverk**, og støtte opp om prosjekter som er strategisk viktige for kommunene
4. i samspill med medlemmene være en **pådriver** for utvikling av **digitaliseringsvennlig regelverk og premissleverandør** for utvikling av felles standarder og virksomhetsarkitektur for kommunal sektor



IKT NORGE



Samarbeid kommune - stat

*Likeverdighet  
Representativitet  
Innflytelse*



*Enklere hverdag for  
innbyggere og næringsliv*

# Prioriteringene i kommunal mobilisering

## 1 – Mobilisering på to nivåer:

- Overordnet strategisk styring
- Tjenesteutvikling, der FIKS-plattformen utgjør felles infrastruktur

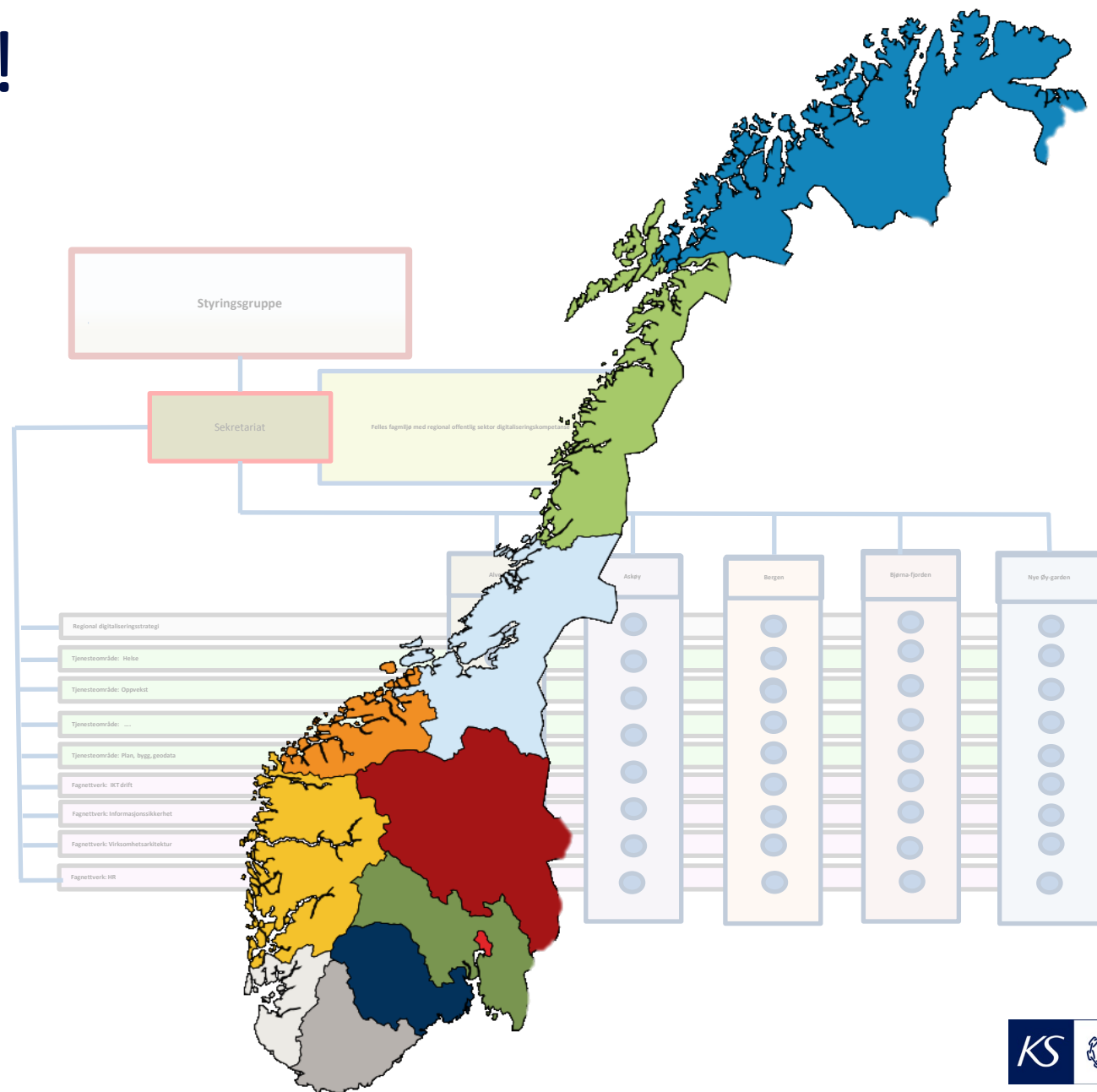
| eHelse og sosiale tjenester   | Oppvekst   | Teknisk sektor   | Informasjonssikkerhet og personvern  |
|---|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• AKSON (under mobilisering)</li><li>• Velferdsteknologi, inkludert velferdsteknologisk knutepunkt (under mobilisering)</li><li>• Pasientens legemiddelliste og kjernejournal inkludert helse ID (behov for mobilisering)</li><li>• Modernisering av hjelpemiddelområdet, DigiH ot (behov for mobilisering)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Samordnet ROS, DPIA, Databehandleravtaler for Digitale læremidler og administrative system (behov for mobilisering)</li><li>• Felles informasjonsforvaltning, inkl familierelasjoner (knyttet til FIKS Folkeregister og Feide) (behov for mobilisering)</li><li>• Økosystem for digitale læremidler (under mobilisering)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Modernisert matrikkel (under mobilisering)</li><li>• FIKS GeoIntegrasjon (under mobilisering)</li><li>• eByggesak (under mobilisering)</li><li>• ePlansak (under mobilisering)</li><li>• Datasjø-arbeidet (behov for mobilisering)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Kommunal sektor prioriterer også arbeidet med informasjonssikkerhet og personvern. For 2020 innebærer dette spesiell innsats knyttet til identitetshåndtering av ansatte og ungdom, arbeidet med ehelseløsninger og økt samordning og felles innsats i oppvekstsektoren. Tettere samarbeid med andre aktører</li></ul> |

Handlingsplanen for digitaliseringsstrategien

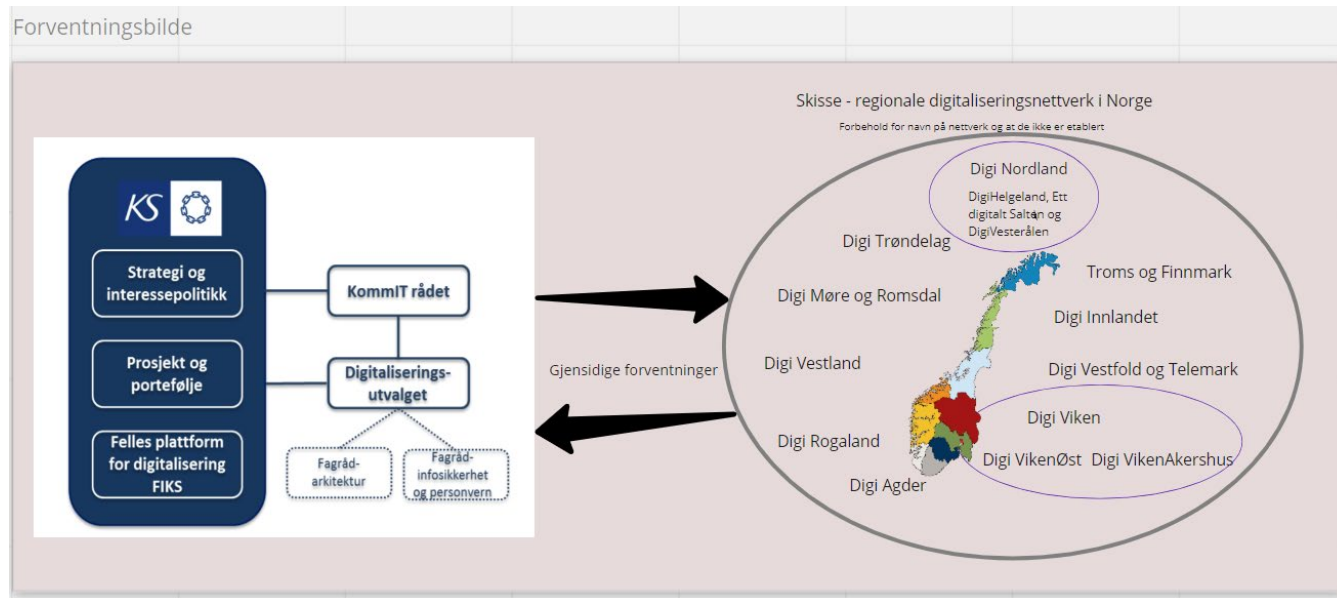
# Dere er lokomotivene!

- Regionale digitaliserings-nettverk er under etablering over hele landet
- Viktig drivkraft både regionalt og nasjonalt

- 
- Vi søker mobilisering i det nasjonale digitaliseringsarbeidet gjennom nettverkene.
  - Vi jobber med å tilrettelegge for økt mobilisering (info, samarbeid, roller nasjonalt) fra nettverkene
    - Justere samstyringsmodellen (prosesser og oppnevninger)
    - Har ansatt koordinator



# eKommune 14.10

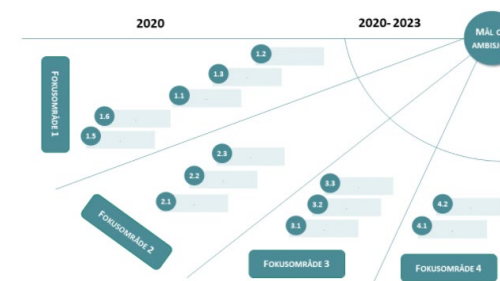
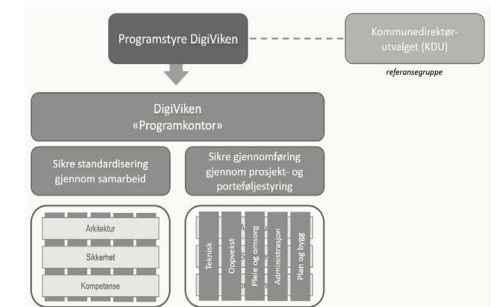
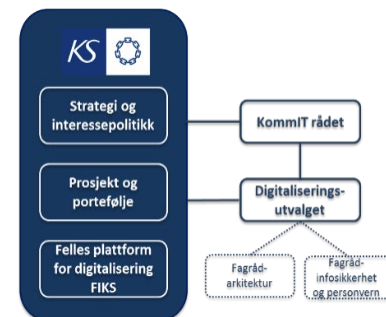




# Forventningsavstemming...

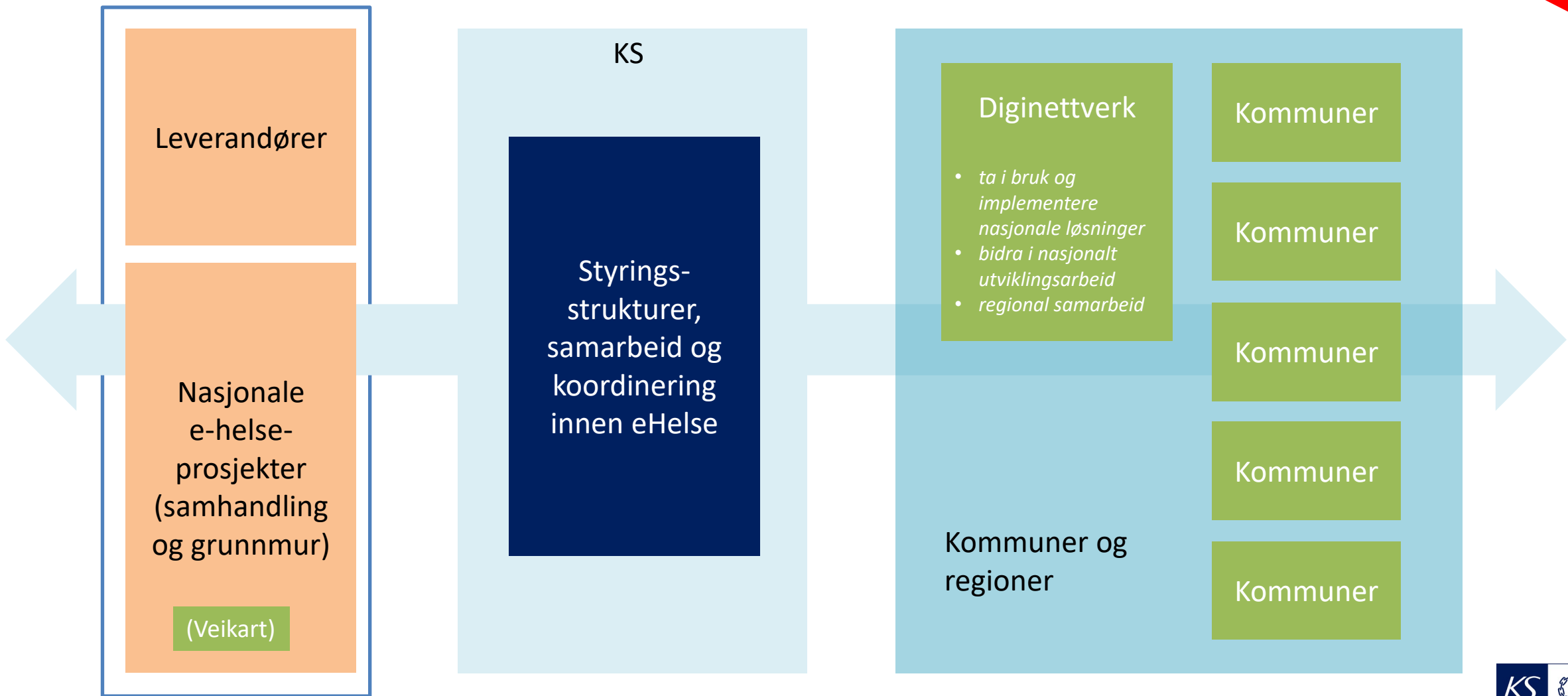
Systematisering i tre hoved overskrifter:

- Målbilde for arbeidet og de strukturene som understøtter dette
- Samhandling og oversikt
- Løsninger tett på kommunenes behov og sourcing



Et **felles plan og rammeverk for e-helse** må inkludere hele forløpet, fra tjenesteutvikling til utbredelse, og hvordan dette rigges på best mulig måte, inklusive roller og ansvar

Eksempel på pågående avklaringer



# Hvem gjør hva og hva er rollen i utbredelsen av nasjonale e-helseløsninger?

Eksempel på pågående avklaringer



Direktoratet for e-helse

Norsk helsenett

KS  
KS eKomp

Diginettverk  
Kommune



# Hvordan ser utbredelse (Nytt – nyttig – nyttiggjort) m hjelp av KS ut for våre medlemmer?

Eksempel på pågående avklaringer

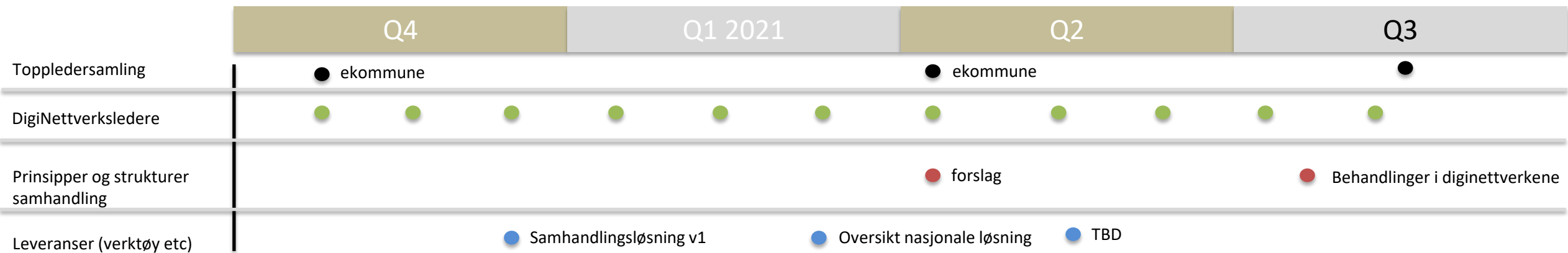
Ved digital løsning - levert av KS alene, eller KS i samarbeid med stat:

«Den er tidlig varslet, forutsigbar, kvalitetssikret, og har gjenkjennbare elementer med seg hver gang i den grad leveransene er like.»

| KS  | Kommunene  | Fase                      |
|---|--|---------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Tidlig <b>varsling</b> om at noe er i gjære (planverk)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Overordnet beskrivelse av produktet/leveransen</li> <li>Forankret i beslutning samstyringsstruktur</li> </ul> </li> </ul>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Fagmiljø mobilisering</li> </ul>  | Forberede                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Beskrivelse av gevinster og forventede kostnader (prismodell på egne tjenester)</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Budsjettering</li> <li>Ressursallokering</li> </ul>   | Forberede                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Detaljert beskrivelse av leveransen, med innhold - og krav og forpliktelser i kommunene.                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Samlet for hele leveransen - alle parter inkl drift og forvaltningsmodell</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Forberede mottak</li> <li>Justere egen org</li> <li>Evt avtale samarbeid med egne leverandører</li> </ul> | Starte aktivitet/prosjekt |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Avtale med KS eller</li> <li>Veiledning for inngåelse av avtale eller bruksvilkår med 3. part. (stat/leverandør)</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Inngå avtale</li> <li>Avrope på egen avtale</li> </ul>  | Gjennomføre               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ROS utkast</li> <li>DPIA utkast</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bearbeide og forankre ROS, samt gjennomføre DPIA og evt. Mitigerende tiltak</li> </ul>                    | Gjennomføre               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Veiledningsmateriell, verktøy og rådgivning relevant for leveransen tilbys</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bruker KS som rådgiver og støtte i sin implementering (via Diginettverk)</li> </ul>                       | Gjennomføre               |

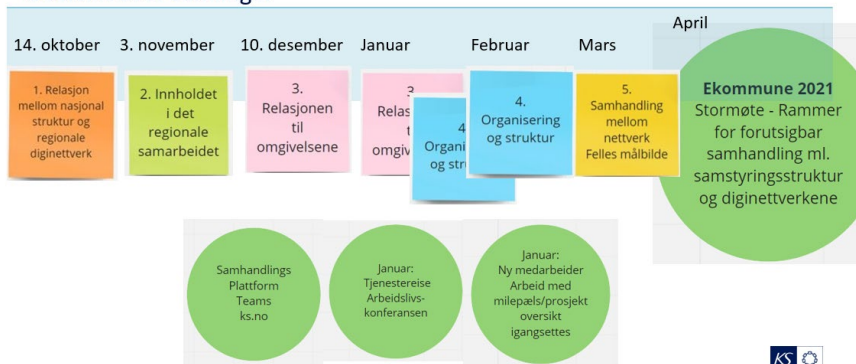


# Pågående arbeid med styrking av samhandling diginetttverk (struktur, prinsipper, roller, ansvar mv)

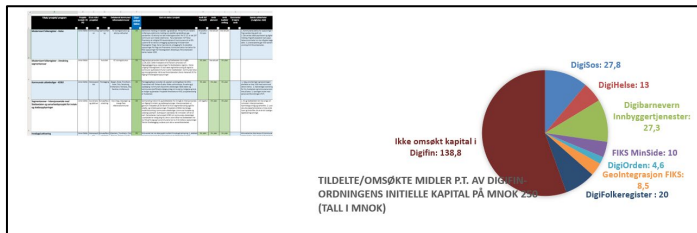


...

## Oversikt over samlinger



# Vi har mye å bryne oss på....



En aktiv portefølje på > 40 prosjekter

1 – FIKS plattformen, *Mobilisering på to nivåer:*

- Overordnet strategisk styring
- Tjenesteutvikling

| eHelse og sosiale tjenester   | Oppvekst  | Teknisk sektor   | Informasjonssikkerhet og personvern   |
|---|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>AKSON (under mobilisering)</li> <li>Velferdsteknologi, inkludert velferdsteknologisk knutepunkt (under mobilisering)</li> <li>Pasientens legemiddelliste og kjernejournal inkludert <u>helse ID</u> (behov for mobilisering)</li> <li>Modernisering av hjelpemiddelområdet, <u>DigiHjelp</u> (behov for mobilisering)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Samordnet ROS, DPIA, Databehandleravtaler for Digitale læremidler og administrative system (behov for mobilisering)</li> <li>Felles informasjonsforvaltning, inkl. familierelasjoner (knyttet til FIKS Folkeregister og Feide) (behov for mobilisering)</li> <li>Økosystem for digitale læremidler (under mobilisering)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Modernisert matrikkel (under mobilisering)</li> <li>FIKS <u>GeoIntegrasjon</u> (under mobilisering)</li> <li><u>eByggesak</u> (under mobilisering)</li> <li><u>ePlansak</u> (under mobilisering)</li> <li><u>Datasjø</u>-arbeidet (behov for mobilisering)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kommunal sektor prioriterer også arbeid med informasjonssikkerhet og personvern. For 2020 innebærer dette spesiell innsats knyttet til identitetshåndtering av ansatte og ungdom, arbeidet med <u>ehelseløsninger</u> og økt samordning og felles innsats i oppvekstsektoren. Tettere samarbeid med andre aktører</li> </ul> |

Handlingsplanen for digitaliseringsstrategien

En prioritering av kommunalt digitaliseringsarbeid



En strategi og omfattende handlingsplan

Som alle krever kommunal innsats, ressurser og kompetanse fra kommuner og fylkeskommuner



## ...som eksempelvis skal bidra til

- At vi samarbeider om hvordan vi både håndterer og kan utnytte **aktivitetsdata** fra elever til **individelt tilpasset** undervisning og oppgaver, samtidig som vi bidrar til at markedet utvikle enda bedre digitale læremidler (AVT-prosjektet og SkoleSec)
- At vi får digitale kommunale areal- og reguleringsplaner, **automatisert** kvalitetssikring og delvis behandling av både **planforslag og byggesaker**, med muligheter for gjenbruk av data (ePlansak og Fellestjenester plan)
- At arbeidet med felles nasjonal journal innen helsetjenesten treffer på **behovene** i hele den kommunale sektoren
- At oversikt, logistikken, økonomi over **hjelpemidler til pasienter** i kommunehelsetjenesten forbedres – og ikke minst brukeropplevelsen hos våre innbyggere på tvers av kommuner og NAV (DigiHot)
- At **innbyggeres personvern** er godt ivaretatt gjennom sine digitale møter og samhandling med kommuner og fylkeskommuner forøvrig





# Vi ser frem til samarbeidet med et fremtidig Diginettverk i Innlandet!

Asbjørn Finstad  
Avdelingsdirektør Strategisk IKT og digitalisering  
Forskning, innovasjon og digitalisering

